

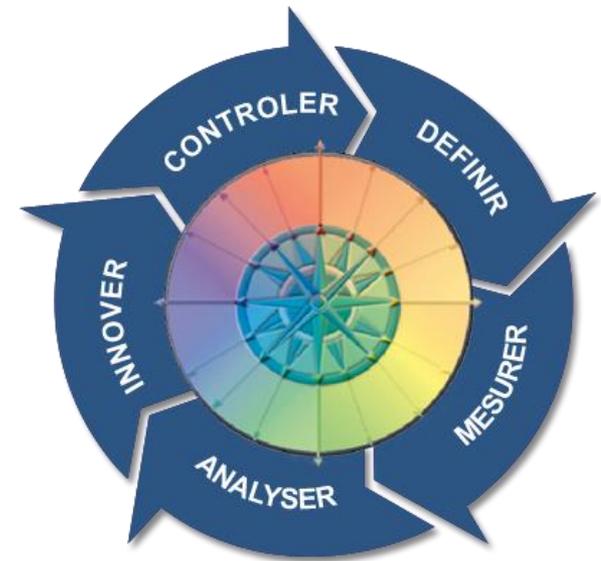
BROCHURE *AR/AQ*

SIX SIGMA

Tél. : 024 423 96 50
Email : info@ariaq.ch
Web : www.ariaq.ch

Le Lean Six Sigma est une démarche d'amélioration continue basée sur ...

- une gestion rigoureuse de projet en 5 phases nommées DMAIC ;
- l'utilisation efficace des outils statistiques d'analyse de données ;
- la résolution de problème impactant les clients internes et externes.



Lean Six Sigma - Yellow Belt

1 jour

Objectifs :

- Connaître les principes de base de la démarche Lean Six Sigma afin de mener des projets d'amélioration
- Pouvoir expliquer et identifier quand utiliser la démarche DMAIC
- Posséder les fondamentaux et être capable d'identifier les bénéfices de la démarche pour son organisation

Déployer le Six Sigma - Champion Belt

1 jour

Objectifs :

- Comprendre les enjeux d'une démarche Six Sigma afin de soutenir son déploiement
- Être capable de définir et de piloter une démarche Six Sigma dans le but d'améliorer la performance de l'entreprise
- Être capable de manager une équipe de Black ou Green Belt
- Être capable de sélectionner les projets, les candidats, réaliser les revues de fin de phase
- Être capable de choisir la bonne méthodologie d'amélioration continue à mettre en œuvre selon le problème rencontré

Session 1

D : Vision du problème

Voix du client ; démarche DMAIC ; notion de variabilité; charte de projet ; gestion du changement

M : Mesures & indicateurs

Prise en main de Minitab ; statistiques descriptives ; outils graphiques

Session 2

M : Étude de capabilité

Analyse du système de mesure ; MSA – quantitatif & qualitatif ; **TP instrumentés**
«Mesurer»

A : Analyse du processus

Brainstorming ; diagramme causes-effet ; AMDEC ; tests d'hypothèse ; analyse de la variance ANOVA ; corrélation et régression simple ; étude de capabilité; Plan d'expérience (PFC, PFF)

Session 3

I : Développement et choix de la solution

Mise en œuvre et mesure des résultats

C : Principe de la MSP

Pérennisation des résultats standards ; dispositifs anti-erreurs ; MSP ; plan de surveillance ; Rapport de projet, mesure des gains

Lean Six Sigma - Black Belt

20 jours de formation + 4 demi-journées de coaching réparties tout au long de la formation. La formation dure environ 5 mois.

Objectifs :

- Être capable de réaliser des gains financiers significatifs par des projets d'amélioration continue
- Répondre aux besoins clients en résolvant les problèmes de coûts, de qualité et de délai
- Mettre en œuvre ses compétences en management du changement

Session 1	Réalisation du projet	Session 2	Réalisation du projet	Session 3	Réalisation du projet	Session 4	Réalisation du projet ☆
D & M	Coaching ARIAQ	M & A	Coaching ARIAQ	A & I	Coaching ARIAQ	I & C	Coaching ARIAQ
5 jours	4 semaines						

Session 1

D : Vision du problème

Coût de la non qualité ; voix du client ; terminologie SIPOC ; structuration du projet (rôles) ; management du changement ; charte de projet

M : Mesures & indicateurs

Prise en main de Minitab ; statistiques descriptives analyses graphiques

Session 2

M : Mesures et indicateurs

Management du changement ; sources de variabilité ; loi normale ; analyses graphiques (suite) ; analyse de capacité ; Analyse du système de mesure MSA – quantitatif & qualitatif ; **TP instrumentés « Mesurer »**

A : Analyse du processus

Analyse de la valeur ; les 7 gaspillages ; Brainstorming (5 pourquoi) ; diagramme causes-effet ; diagramme d'affinité ; AMDEC ; introduction à l'analyse de données ; choix des outils statistiques ; intervalle de confiance ; tests d'hypothèse ; risque statistique

Session 3

A : Analyse du processus

Tests d'hypothèse : appriés ; ANOVA ; test de Kruskal – Wallis ; test de Mood ; test du chi-deux ; test de normalité ; analyse multiple ; corrélation, régression simple & régression multiple

I : Introduction aux plans d'expériences

Plan factoriel complet ; Poka – Yoke ; approche SCAMPER ; matrice causes-effet ; matrice des priorités ; plan factoriel fractionnaire ; **TP instrumentés « Innover »**

Session 4

I : Introduction aux plans d'expériences

Plan de surface de réponse ; optimisation multi-réponses

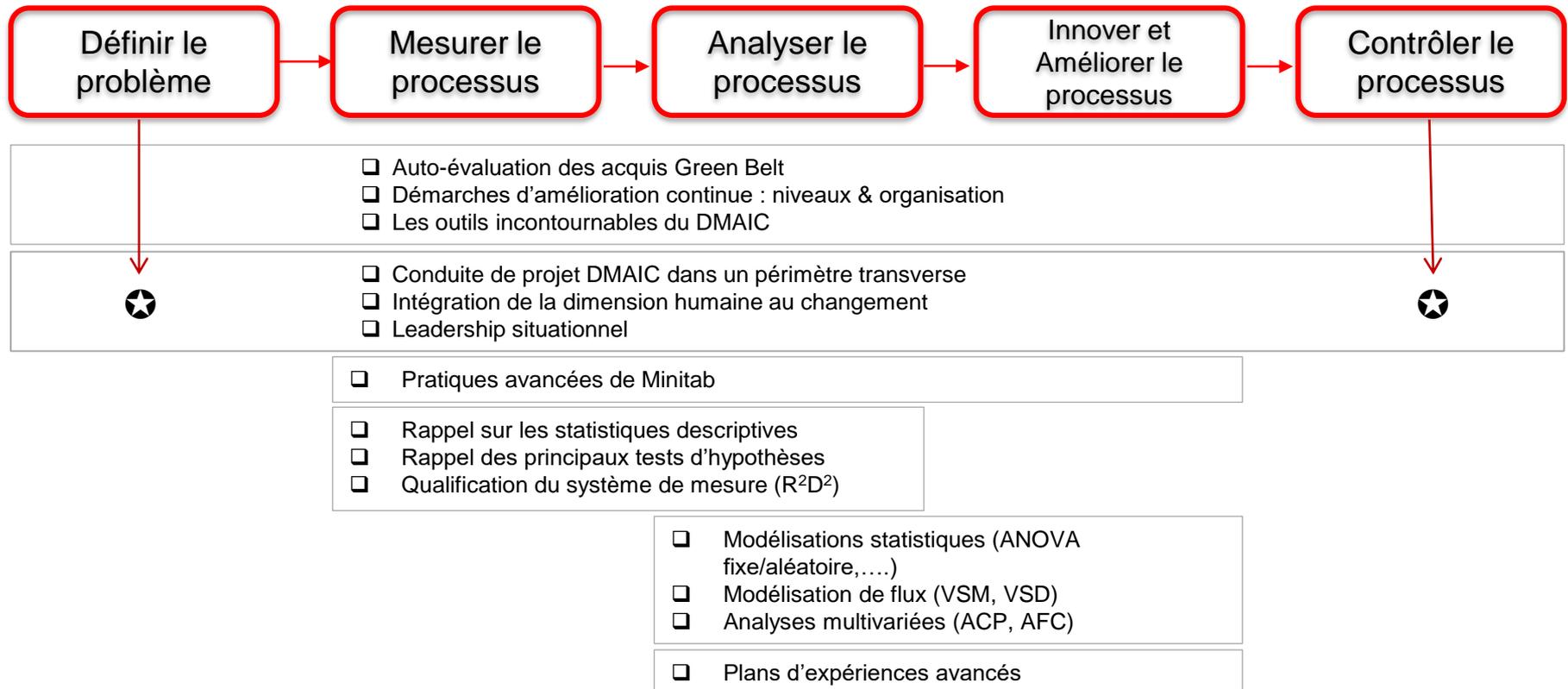
C : Principe de la MSP

Analyse des données historiques ; carte de contrôle ; MSP – variables continues ou par attributs ; plan de contrôle

Standardisation du travail ; rapport de projet

Management visuel ; mesure des gains

La passerelle ARIAQ – formation certifiante de 12 jours Green Belt à Black Belt



ANIMATRICE & ANIMATEUR



Mme Sônia Cardeal

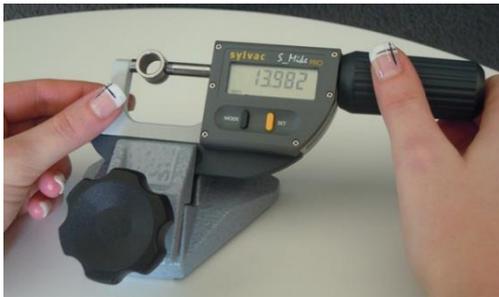
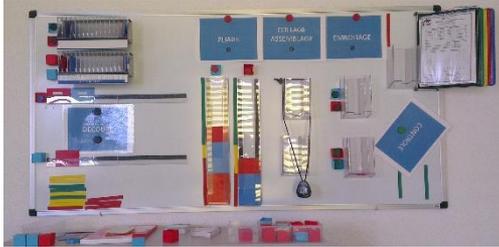
Ingénieure en Génie Chimique, MSc en Procédés Industriels et Black Belt, Sônia a acquis, au cours de sa vie professionnelle, une large expérience en recherche et développement appliqué, assistance technique production, industrialisation de produits et procédés, amélioration continue, productivité et World Class Manufacturing.



M. David Méneur

Diplômé d'un 3ème cycle en chimie et d'un master en optimisation de processus, David a débuté en tant que consultant-formateur auprès de nombreux industriels (chimie, pharmacie, nucléaire, papeterie) dans la maîtrise des procédés. Il a rejoint le groupe Rhodia prenant en charge le service d'optimisation et modélisation de procédés, participant au déploiement mondial du Six Sigma avec des enjeux industriels et transactionnels; membre de la commission statistique à l'AFNOR. Il est en charge des formations ARIAQ dans le domaine de l'amélioration continue.

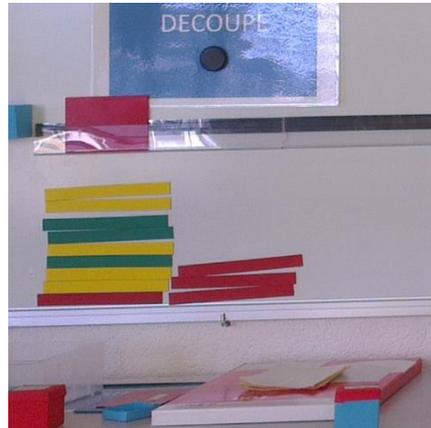
INFRASTRUCTURE



Salles de formation

L'institut ARIAQ dispose de salles de formation adaptées à une pédagogie moderne. Selon les compétences à développer, des ordinateurs, du matériel métrologique et différents outils pédagogiques sont mis à disposition.

ARIAQ soutient activement la théorie par la pratique via des exercices développés par les animateurs constamment en contact avec les entreprises.



NOUS TROUVER – NOUS PARLER

Heures d'ouverture du secrétariat :

08h00 à 12h00 & 13h30 à 17h30, vendredi : 17h00



Adresse :

Y-PARC – Swiss Technopole

Rue Galilée 5

1400 Yverdon-les-Bains (VD)

Téléphone :

024 423 96 50



Adresse :

1^{er} étage

Chemin du Pont-du-Centenaire 110

1228 Plan-les-Ouates (GE)

Téléphone :

022 794 29 52