



saq

Swiss Association for Quality

# INVITATION

## AMÉLIORATION CONTINUE VS TRANSFORMATION ?

Jeudi, 9 octobre 2025  
13h00 – 18h00

**Merck,**  
Z.I. de l'Ouriettaz 150, 1170 Aubonne

### Contenu

Inauguré en 1984, le site de production d'Aubonne a la particularité d'être un site « End to end », de la production du principe actif à l'emballage final des produits. Plus de 500 collaborateurs assurent le processus de production de substances pour les médicaments biotechnologiques phares de Merck. Le site de production a bénéficié d'importants investissements au fil des ans, et continue à se transformer pour renforcer sa position stratégique dans le réseau Merck.

Pour accompagner son évolution, Merck a mis en place des méthodologies d'amélioration continue et de transformation qui sont appliquées de manière complémentaire afin d'atteindre les objectifs stratégiques de l'entreprise.

La manifestation présente cette démarche via une conférence et se poursuit avec des parcours de visite permettant d'expérimenter concrètement l'approche et les résultats obtenus.

Le nombre de places est limité à **24 personnes**, veuillez donc vous inscrire dès maintenant.

### Intervenants

Michael Kaftan – Head of Business Excellence

David Munier – Lean Transformation Leader  
& Aubonne Business Excellence Team

### Programme

Accueil des participants	<b>13:00</b>
Présentation du site	<b>13:30</b>
Visite des lignes (30' par groupe)	<b>14:00</b>
Discussions et feedback	<b>16:00</b>
Apéritif, réseautage	<b>17:00</b>

### Coûts de participation

Membre SAQ	CHF 20.-
Non-membre	CHF 40.-

**Le nombre de participants est limité.  
L'inscription obligatoire est possible jusqu'au  
3 octobre 2025 sur le site web de la SAQ.**

Personne de contact : Kevin Greenwood  
[kevin.greenwood@omni-change.com](mailto:kevin.greenwood@omni-change.com)