

Sensibilisation Amélioration Continue



ARÁQ

Formation et conseil en
management de la performance

Dans un monde où la performance est clé, votre entreprise vous sollicite pour piloter des initiatives d'amélioration continue, visant à renforcer l'efficacité des produits et des processus.

Pragmatique et vous souhaitez renforcer votre crédibilité, enrichir votre expertise et ancrer dans votre organisation un état d'esprit orienté vers l'excellence organisationnelle et opérationnelle. Pendant 3 jours, Ariaq vous propose de pratiquer les outils et méthodes de l'amélioration continue. Vous apprendrez à choisir le bon outil au bon moment, à optimiser le temps consacré à vos collaborateurs pour mener efficacement des projets d'amélioration, qu'ils soient simples ou complexes.

Prêt à passer à l'action ? Découvrez cette formation et initiez le changement.

Objectifs

- Vous voyez plus clair sur les différentes méthodes à utiliser en fonction des situations qui se présentent.
- Vous prenez conscience de l'état d'esprit qu'il faut adopter pour accompagner l'ancrage d'une culture amélioration continue.
- Vous apprenez à poser un cadre de référence (standards) pertinent, plein de bon sens et coconstruit avec les équipes.
- Vous découvrez les astuces, bonnes pratiques, points de vigilance à prendre en compte lors de l'analyse de cause.
- Vous apprenez à comprendre la philosophie de la démarche DMAIC référentiel reconnu pour appliquer le LEAN et le Six Sigma
- Vous pratiquez le pilotage de la performance : tableaux visuels et scénario pour structurer l'escalade de l'information.
- Vous apprenez à construire un plan de progrès en lien avec la stratégie d'entreprise

Contenu / Thèmes abordés

- Partie Introduction (0,25 journée)
 - Principe de l'amélioration continue
 - Choisir la bonne méthodologie en fonction de la problématique ou de l'opportunité qui se présente
 - Les différents types d'initiatives : victoire rapide, chantier, mode projet
 - Relevé des faits exhaustif et formalisation du problème QQQQCPC
- Partie 1 – Déployer et ancrer les standards – SDCA (0,75 jour)
 - Les différents types de standards
 - SIPOC : Identifier les facteurs influents (6M) du processus et définir les standards associés
 - Paramétrer des seuils d'alerte et des règles de réactions (troubleshooting)
 - Construire un standard didactique agile et facile à mettre à jour
 - Matrice de polyvalence et plan de formation
 - Construire l'équipe
 - Analyse de risques (techniques, réglementaire, ...)
 - Plan de Communication
 - Réunion de lancement
 - Synthèse Phase Définir et présentation Jalon DEFINE
- Partie 2 – Résolution de problème (0,25 jour)
 - A3 et 8D
 - Focus sur les phases « sécurisation » et « analyse de causes »
 - Atelier animer et modérer une analyse de causes
- Partie 3 – Lean (0,75 jour)
 - Histoire, principe et état d'esprit LEAN
 - Présentation des outils fondamentaux (diagramme de flux, gaspillages, et diagramme spaghetti)
 - Simulations Lean (processus assemblage Lego) : version initiale et améliorée
 - Présentation DMAIC LEAN
- Partie 4 – Six Sigma (0,5 jour)
 - Histoire et principes (recentrer et maîtriser la variation)
 - Simulations Six Sigma (Catapulte) : version initiale et améliorée.
 - Présentation DMAIC SIX SIGMA
- Partie 5 – Pilotage de la performance (0,5 jour)
 - Concept AIC (Animation de performance à Intervalles Courts) et principe du QRQC
 - Roadmap de déploiement
 - Atelier « construire une AIC »
 - Construire un plan de progrès (portefeuille d'initiatives d'amélioration continue)
 - Process d'arbitrage et rituel de pilotage

Pédagogie

- Cette formation s'articule autour de 60% de travaux pratiques et 40% de théorie.
- Pendant la formation, nous travaillons en sous-groupe sur les problématiques amenées par les participants et testons aussi les différentes méthodologies de l'amélioration continue sur des simulations (lean et Six Sigma) ou cas pratiques amenés par l'animateur.
- Le consultant formateur ARIAQ partage également son vécu, ses bonnes pratiques, ses retours d'expérience et ses anecdotes accumulées au fur et à mesure, dans le cadre de ses activités d'accompagnement en entreprise.

Public cible

- Cette formation s'adresse aux experts qualité, aux techniciens d'amélioration continue, aux chefs d'équipe, ainsi qu'aux chefs de projet. Elle est également destinée aux chefs d'atelier et managers de proximité, aux personnes en charge de déployer la culture de l'amélioration continue dans leur secteur, à celles responsables de résoudre des problèmes, ainsi qu'aux responsables de l'amélioration continue.

Reconnaisances

- Attestation de présence délivrée par ARIAQ.

Prérequis

- Cette formation requiert une organisation structurée et un bon sens pratique. Une expérience significative dans un environnement industriel est souhaitée, accompagnée d'un état d'esprit offensif, avec une véritable volonté de rendre le changement possible et de réfléchir aux meilleures modalités de sa mise en œuvre. Le sens pratique, l'autonomie et la volonté de s'organiser dans l'intérêt collectif sont également des qualités essentielles.

Durée

3.0 jours

Dates

Formation à Yverdon-les-Bains

29 août 3 et 4 septembre 2025

Prix

CHF 1 650.-

*Nos tarifs comprennent les pauses et les documents stagiaires.
TVA en sus sur les frais d'intendance.*

Qui sommes-nous ?

L'institut ARIAQ est un leader suisse de la formation continue pour adultes dans le domaine, des systèmes de management, de l'amélioration des activités opérationnelles, du management de la qualité, de la certification ISO, de l'amélioration continue, du traitement des données jusqu'à une démonstration d'un six sigma de performance.

L'institut ARIAQ appartient à la Swiss Association for Quality (SAQ) basée à Berne.

ARIAQ soutient l'amélioration continue des activités aussi bien dans l'industrie que dans les services. Par ses formations et ses conseils, l'institut favorise l'amélioration de la performance en fonction des besoins de l'organisation et des attentes des clients. Une préoccupation essentielle de son action vise une gestion efficace des processus soutenant l'innovation. L'environnement des organisations change rapidement ; ARIAQ s'en préoccupe en permanence.



Institut ARIAQ – Y-PARC Swiss Technopole – Avenue des Découvertes 12 – CH-1400 Yverdon-les-Bains
+41 24 423 96 50 – www.ariaq.ch

2025 © ARIAQ SA – Document non contractuel, sous réserve de modifications notamment de tarifs et de dates.