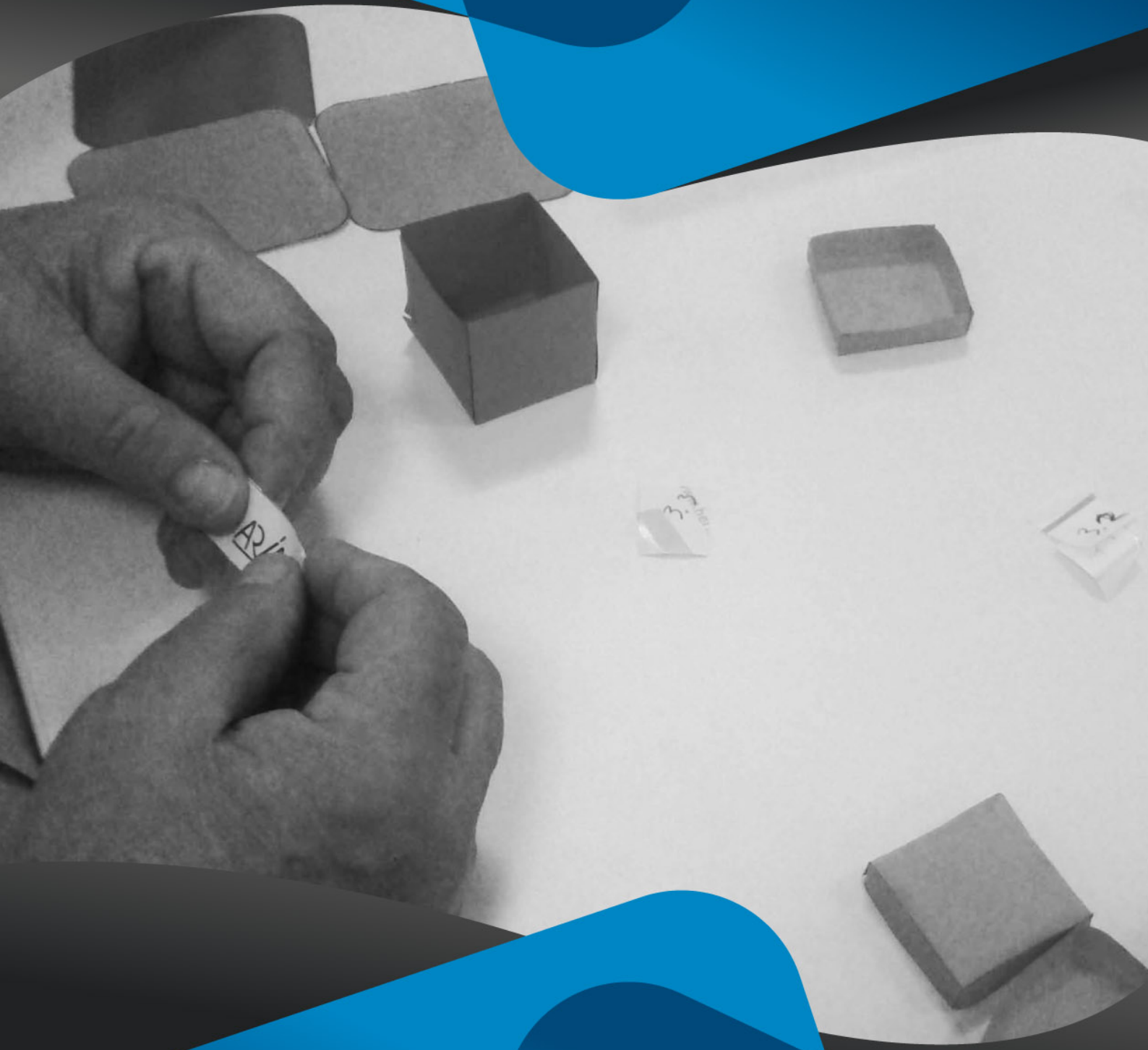
Atelier MS PROJECT



ARAQ

Formation et conseil en
management de la performance

Vous êtes chef de projet, pilote d'un programme de transformation, ordonnanceur, planificateur. Vous souhaitez développer vos techniques de planification et apprendre à manipuler le logiciel MS Project pour : Garantir la tenue des engagements de délai, Piloter finement le budget, et fiabiliser l'atterrissage budgétaire Anticiper et simuler des scénarios pour évaluer avec pertinence les impacts, les conséquences. Structurer et simplifier le pilotage Suivre rapidement l'avancement des tâches. Le consultant formateur ARIAQ vous invite à tester dans MS Project les techniques de planification et de pilotage budgétaire afin de vous permettre de construire des planning agiles et rapides ; utiles pour les contributeurs et les instances dirigeantes.

Objectifs

- Comprendre les grands principes de planification (découpage d'activités, liens fonctionnels, principes du GANTT, chemin critique, notion de goulot et d'adéquation charge capacité)
- Comprendre et savoir calculer les indicateurs de planification (taux de service, fiabilité de l'estimation de charge, suivi budgétaire)
- Connaitre les principales fonctionnalités de MS PROJECT
- Construire un réseau GANTT et visualiser les délais et les charges de travail associées
- Savoir déclarer et administrer des ressources humaines ou matérielles (taux de disponibilité et calendrier)
- Identifier le chemin critique et identifier les marges libre pour lisser la charge de travail
- Savoir configurer les options pour faciliter la mise à jour et la création de planning
- Savoir utiliser les champs personnalisés (indicateurs visuels ou calculés) pour structurer le pilotage du projet
- Réaliser un audit capacitaire et identifier les ressources en surutilisation

Contenu / Thèmes abordés

- **Principe de planification et ordonnancement (0,5 jours) – (rappels)**
    - WBS (Découpage d'activités) et stratégie de liens
    - Réseau Gantt, chemin critique et notion de marge libre
    - Estimer la capacité disponible des ressources (activités planifiables et urgence/imprévus)
    - Challenger l'estimation de charge de travail (Analyse de la performance démontrée pour fiabiliser l'estimation)
    - Pilotage du portefeuille de projets (consolidation des plannings, adéquation charge capacités, règles d'arbitrage)
    - Ordonnancement : règles de priorisation et Heijunk

- **Découverte MS Project (les différents menus et vues)**

    - Les menus et les principales vue (diagramme de GANTT, suivi, tableau des ressources, formulaire tache)
    - Principales fonctionnalités

- **Gestion des ressources :**

    - Créer des calendriers spécifique
    - Programmer des absence
    - Déclarer des ressources humaines (nominative ou métier), matérielle et affecter un taux de disponibilité, des structure de coût

- **Construire le réseau GANTT**

    - Déclarer des taches (ressources, prédécesseur, date d'échéance, stratégie de planification
    - Créer des taches récapitulatives et savoir quand les utiliser
    - Paramétrer des liens spécifique (chevauchement de taches, attentes….)
    - Comprendre et paramétrer les options pour la charge de travail

- **Configuration des options (planification, calcul d'adéquation charge capacité, affichage…) pour faciliter la mise à jour et l'utilisation du planning**

- **Piloter l'avancement du projet :**

    - Vue suivi Gantt : chemin critique, marge
    - Renseigner le taux d'avancement des taches
    - Insérer des champs personnalisés pour calculer les indicateurs de planification et de suivi budgétaire

- **Identifier les surutilisations de ressources en paramétrant l'audit capacitaire**

    - Paramétrage : maille de calcul (quotidienne, hebdomadaire, mensuelle), fractionnement des taches…

Qui sommes-nous ?

L'institut ARIAQ est un leader suisse de la formation continue pour adultes dans le domaine, des systèmes de management, de l'amélioration des activités opérationnelles, du management de la qualité, de la certification ISO, de l'amélioration continue, du traitement des données jusqu'à une démonstration d'un six sigma de performance.

L'institut ARIAQ appartient à la Swiss Association for Quality (SAQ) basée à Berne.

ARIAQ soutient l'amélioration continue des activités aussi bien dans l'industrie que dans les services. Par ses formations et ses conseils, l'institut favorise l'amélioration de la performance en fonction des besoins de l'organisation et des attentes des clients. Une préoccupation essentielle de son action vise une gestion efficace des processus soutenant l'innovation. L'environnement des organisations change rapidement ; ARIAQ s'en préoccupe en permanence.

Institut ARIAQ – Y-PARC Swiss Technopole – Avenue des Découvertes 12 – CH-1400 Yverdon-les-Bains
+41 24 423 96 50 – www.ariaq.ch

2025 © ARIAQ SA – Document non contractuel, sous réserve de modifications notamment de tarifs et de dates.